

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Президент ФК Поділля

Є. Бейдерман

« 25 » січня 2023 р.

## **ПРОГРАМА**

дій для захисту , охорони й забезпечення благополуччя дітей під час участі у заходах, які організовує та проводить Футбольний клуб «Поділля»

2023 р.

м. Хмельницький

## ВВЕДЕННЯ

Програма захисту дітей розроблена Футбольним клубом «Поділля» задля того, щоб футбол був для дітей, як розважальний і веселий, а також для участі в ньому, незалежно від їх віку, здібностей або рівня залучення. В основу роботи щодо запобігання будь-якого ризику заподіяння шкоди дітям у футболі та відповідного реагування покладено 5 цілей:

ЦІЛЬ 1: Закладення основ для захисту

ЦІЛЬ 2: Забезпечення організаційної підготовленості та профілактики

ЦІЛЬ 3: Підвищення обізнаності

ЦІЛЬ 4: Робота з іншими та повідомлення про проблеми

ЦІЛЬ 5: Вимірювання успіху в захисті

### **ЦІЛЬ 1: ЗАКЛАДЕННЯ ОСНОВ ДЛЯ ЗАХИСТУ**

#### **1.1. Підзвітність**

1.1.1 Захист є обов'язком кожного.

1.1.2 Кожен хто працює в Футбольному клубі «ПОДІЛЛЯ», має свої обов'язки щодо захисту, стимулювання добробуту та інтересів дітей, а також повинен вживати відповідних заходів для впровадження цієї Програми.

#### **1.2. Визначення «захисту»**

1.2.1 Захист визначається як відповідальність клубу забезпечити, щоб футбол був безпечним, позитивним та приємним досвідом для всіх дітей та щоб всі діти залишалися в безпеці від шкоди (включаючи насилля), коли залучені до футболу.

1.2.2 Захист дітей включає як превентивні заходи, націлені на забезпечення того, якщо виникає проблема, що вони належним чином з нею впораються. Це відображає потребу просувати інтереси дітей та дотримуватись, як міжнародних стандартів та національного законодавства, зокрема стосовно скарг, пов'язаних з потенційними кримінальними правопорушеннями.

1.2.3 Дитиною вважається кожна людина молодше вісімнадцяти років, якщо інше не передбачено законом.

#### **1.3. Що мається на увазі під «шкодою» та «насиллям» ?**

1.3.1 Кожен, хто працює в ФУТБОЛЬНОМУ КЛУБІ «ПОДІЛЛЯ», має знати, що насилля, шкода та питання захисту рідко є окремими подіями, які можуть потрапляти під одне визначення. В більшості випадків, кілька питань перетинаються між собою.

1.3.2 Шкода може завдатися багатьма способами та взагалі означати, що безпека та добробут дітей під загрозою. Це може бути через те, що хтось навмисно вирішує неправомірно використовувати їх владу та довіру і зловживає дитиною, або це може бути через погану практику (потенційно спричинену недостатньою обізнаністю та навчанням - наприклад, неможливістю належного нагляду за дітьми або бездіяльністю).

1.3.3 Насилля- це порушення прав дітей, яке спричиняє, або вірогідно спричиняє, шкоду дітям. Особа може завдати насилля дитині, завдаючи шкоди самостійно або не запобігаючи шкоді, яку наносить хтось інший. Діти можуть піддаватися насиллю з боку людей, які їм знайомі, або в сімейному (громадському) середовищі. Крім того, рідше всього, їм можуть завдавати насилля незнайомці (наприклад, через Інтернет). Вони можуть піддаватися насиллю з боку дорослого або дорослих або іншою дитиною або дітьми.

1.3.4 Насилля може мати різноманітні форми та включати будь-які види фізичного, емоційного/психологічного та сексуального насилля, нехтування та недбале поводження, насильство та експлуатація, будь то особисто чи в Інтернеті.

1.3.5 Хоча типові питання щодо захисту, як правило, стосуються жорстокого поводження з дитиною дорослими людьми, винуватцями можуть бути і діти. Зазвичай це відбувається, коли одна дитина перебуває в позиції сили чи впливу (наприклад, тому, що вона старша або має авторитет, наприклад, тому, що є капітаном команди), і це часто називають «знущанням».

1.3.6 У випадках знущання, необхідно підтримати дитину, яка піддається знущанню, так і думати як краще впоратися з дитиною, яка завдає знущання для того, щоб забезпечити, що жодній дитині не завдається шкода, а добробут та інтереси обох дітей підтримуються.

#### **1.4 Ризики захисту в футболі**

1.4.1 Існує декілька дуже специфічних ситуацій, коли шкода та насилля може трапитися в футболі.

1.4.2 **ФІЗИЧНІ ТРАВМИ:** Кожен вид спорт включає певний ризик фізичної травми та футбол не є виключенням. Однак, бажання досягти успіх та перемоги може означати, що дітей підштовхують за межі розумного відповідного до їх віку або рівню здібностей.

1.4.3. **ТИСК ВИСТУПУ:** Перемога є важливою частиною футболу. Однак, підштовхування дітей для виступу та тримання їх під надмірною напругою для досягнення успіху може зашкодити психологічно, емоційно та фізично.

1.4.4. **ФІЗИЧНИЙ ДОГЛЯД:** Роздгальні, душеві та ситуації, що включають тісний фізичний контакт (наприклад, фізіотерапія та інше лікування) це все може забезпечити можливості для знущання, неналежні фотографії та відео, а також сексуальне насилля.

1.4.5 **НІЧНІ ПОДОРОЖІ:** Нічні подорожі можуть представляти багато потенційних ризиків, включаючи неналежний нагляд, пропажу дітей, доступ до алкоголю або неналежного телевізійного контенту, питання з використанням соціальних мереж.

1.4.6. **БЛИЗЬКІ СТОСУНКИ:** Командні стосунки з тренером та іншими допоміжним персоналом (таким як фізіотерапевти та лікарі) є важливим та корисним аспектом футболу. Багато дітей розвивають тісні та довірливі стосунки з їх тренерами, які часто є значними людьми в їх життях, зокрема якщо діти не мають позитивних, підтримуючих стосунків з іншими дорослими. Однак, якщо багато тренерів сприяють розвитку відносин, що перебуває в найкращих інтересах дітей в їх догляді, але також можуть бути можливості для заподіяння насилля, коли влада або довіра шкодить дітям.

#### **1.5 Зв'язок з Українським законодавством:**

1.5.1 Ця Програма містить мінімальні вимоги. Всі заходи Програми захисту повинні відповідати законодавству України.

#### **1.6 Заходи поза футболем**

1.6.1 Ця Програма захисту фокусується на контакті дітей з дітьми, який з'являється в процесі роботи та діяльності Футбольного клубу «Поділля», а також Дитячо-юнацького футбольного клубу «Поділля».

1.6.2 Неналежна поведінка, що трапляється за межами футбольної діяльності, будь то індивідуальної або колективної, може також порушувати принципи, викладені в цій Програмі захисту та підривати цінності футболу (такі як публікування неналежного контенту в соціальних мережах, або приватної сексуальної діяльності з дітьми).

1.6.3 Якщо такі питання виникають, вони мають уважно розглядатися та будь-яке рішення стосовно продовження співпраці з такими фізичними особами слід фокусувати на забезпеченні того, щоб діти, залучені в футбол, залишалися в безпеці та їх інтереси підтримувалися. Це може включати направлення до спеціаліста з захисту дітей або правоохоронних органів.

#### **1.7 Ключові принципи Програми захисту дітей:**

1.7.1 Футбол має бути безпечним, позитивним та розважальним досвідом для дітей.

1.7.2 Всі діти мають рівні права на захист (безпеку) та підтримання їх добробуту та участі, незалежно від їх віку, статі, сексуальної орієнтації, етнічного або соціального походження, релігії, та рівня їх можливостей або їх обмеженості.

1.7.3 Всі заходи в сфері захисту дітей повинні вживатися, виходячи з найкращих інтересів дітей.

1.7.4 Кожен відповідальний за захист. Діти також можуть відігравати роль в допомозі захистити себе та інших дітей, хоча вирішальна відповідальність за захист лежить на дорослих.

1.7.5 Заходи безпеки мають бути всеохоплюючими та недискримінаційними, визначаючи, що деякі діти (зокрема, з обмеженими можливостями) можуть бути схильні до ризику насилля.

1.7.6 Прозорість та відкритість є важливими, якщо мова йде про захист дітей. Насилля та шкода можуть процвітати, коли співробітники, волонтери, партнери, діти, сім'ї та члени громади не проявляють принципівості в цьому питанні.

1.7.7 До всіх питань щодо безпеки та захисту дитини слід ставитися серйозно. За необхідності, відповідні заходи повинні бути вжиті для захисту дитини, потенційно включаючи направлення до правоохоронних органів та органів захисту дітей.

1.7.8 Жодна організація не може захистити дітей, працюючи в ізоляції, тому необхідно співпрацювати з іншими організаціями, державними установами (наприклад, департаментами та міністерствами, що мають повноваження щодо захисту дітей) та іншими групами, якщо це необхідно.

1.7.9 Конфіденційність повинна зберігатися, а персональні дані залучених осіб (включаючи ім'я особи, яка виражає занепокоєння, відповідної дитини та передбачуваного винуватця) не повинні розголошуватися, якщо тільки не потрібно передавати інформацію, щоб переконатися, що дитина захищена (наприклад, коли могло бути вчинено кримінальне правопорушення).

1.7.10 Усі заходи щодо захисту повинні здійснюватися в рамках законів України.

## **ЦІЛЬ 2: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ТА ПРОФІЛАКТИКИ**

### **2.1 Затвердження Програми захисту**

2.1.1 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» затверджує цю Програму щодо захисту дітей разом із рекомендаціями. Зразок Програми захисту надається Дитячо-юнацькому футбольному клубу «Поділля».

2.1.2 Кожен, хто пов'язаний з футболом, всі працівники Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ», Дитячо-юнацького футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ», на будь-якому рівні та в будь-якій якості повинні дотримуватися цієї Програми.

### **2.2 Визначення контактної особи щодо захисту:**

2.2.1 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» призначає контактну особу щодо захисту на адміністративному рівні, щоб забезпечити дотримання цієї Програми захисту в межах Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ». Ця особа повинна мати зв'язок з іншими контактними особами з захисту в інших організаціях, включаючи УАФ, ДЮФЛУ та інших професіональних клубів.

2.2.2 Контактна особа з захисту виконує визначені функції контактної особи, а також консулює, підтримує та допомагає в реалізації Програми захисту та пов'язаних із цим процедур, у тому числі у відповідь на конкретні випадки та проблеми.

### **2.3 Безпечний підбір персоналу:**

2.3.1 Процедури безпечного відбору кадрів вводяться, щоб претенденти на посаду, які могли б представляти ризик дітям були ідентифіковані та не допущені до роботи з ними.

2.3.2 Безпечні процедури відбору кадрів включають заходи попереднього відбору, поточного відбору та пост-відбору, щоб забезпечити існування якомога більшої кількості гарантій, що працівник не схильний порушувати положення даної Програми.

2.3.3 Щоб запобігти допущенню непридатних людей до роботи з дітьми, ніхто не повинен починати працювати з дітьми до тих пір, поки не будуть завершені всі процедури безпечного прийняття на роботу, всі попередні перевірки та всі введення в курс обов'язків та/або навчальні заняття з Програми захисту.

2.3.4 У деяких виняткових обставинах діяльність може розпочатися до того, як будуть завершені перевірки безпечного найму. Однак, у таких ситуаціях повинні бути вжиті додаткові заходи (наприклад, додатковий нагляд та суворозаборона працювати на самоті), щоб керівництво клубу було впевнене, що ризики для дітей були мінімізовані.

2.3.5 Записи, пов'язані з методами безпечнішого найму на роботу (наприклад, довідки), повинні зберігатися в особовій справі. Ця інформація повинна зберігатися та знищуватися відповідно до діючих правил захисту даних.

## **2.4 Кодекс поведінки**

2.4.1 Кодекс поведінки застосовується до людей, які працюють у Футбольному клубі «ПОДІЛЛЯ» та Дитячо-юнацькому футбольному клубі «Поділля». Він містить чіткі вимоги щодо захисту дітей та деталізують заборонену поведінку.

2.4.2 Причетність до Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ» та участь у заходах, організованих Футбольним клубом «ПОДІЛЛЯ», залежить від підписання особою, про яку йде мова, цього Кодексу поведінки, який пов'язаний з трудовим договором (контрактом).

2.4.3 На всі порушення Кодексу поведінки слід негайно реагувати, а інформація має зберігатися суворо конфіденційно та, згідно службової необхідності, відповідно до процесу стосовно працевлаштування та законодавчих вимог.

2.4.4 Якщо хтось підозрюється або є повідомляється про порушення Кодексу поведінки, то проводиться службове розслідування нейтральною особою з необхідним досвідом в галузі захисту, або може бути запрошений фахівець з питань захисту дітей.

2.4.5 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» буде вживати необхідних заходів щодо правопорушника за заподіяння шкоди правам дітей або недотримання правил.

2.4.6 Порушник або порушники повинні бути відсторонені від виконання своїх обов'язків на період очікування результатів відповідного розслідування.

2.4.7 Кодекс поведінки включає конкретні дисциплінарні санкції за його недотримання. Починаючи від попередження про порушення Кодексу, відсторонення від виконання своїх обов'язків одночасно із проведенням службового розслідування та до звільнення з посади.

2.4.8 Кодекс поведінки застосовується без упередження для будь-яких кримінальних санкцій, які можуть бути застосовані.

## **2.5 Контроль та робота наодинці:**

2.5.1 Слід уникати роботи з дітьми наодинці. Принаймні двоє дорослих повинні завжди бути присутні при роботі з дітьми. Слід визнати, що це не завжди можливо, але дорослі завжди повинні працювати відкрито, де їх можуть спостерігати інші, бажано, працюючи з групами дітей, а не з окремими дітьми один на один.

2.5.2 Для забезпечення належного нагляду за дітьми завжди мають бути присутніми достатньо дорослих, враховуючи вік та можливості відповідних дітей. Питання щодо нагляду та роботи наодинці завжди слід розглядати як частину будь-якої оцінки ризику.

2.5.3 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» рекомендує співвідношення дорослих до дітей: 1 дорослий на 12 дітей віком від 13 до 18 років, 1 дорослий на 10 дітей віком від 9 до 12 років, 1 дорослий на 8 дітей віком від 6 до 8 років.

2.5.4 Якщо кількість дорослих недостатня для досягнення необхідного рівня нагляду, діяльність повинна бути скасована.

2.5.5 Якщо надається медична або інша інтимна допомога, діти повинні мати право знаходитися в присутності іншої дитини чи дорослого за власним вибором.

2.5.6 Спортсменів, які є неповнолітніми, слід повідомити про їх вибір для допінгового контролю в присутності дорослої людини і можуть вирішити, щоб їх супроводжував представник команди протягом усього сеансу збору проб. Якщо неповнолітній спортсмен відмовляється від присутності свого представника під час процесу збору проб, під час надання проб сечі повинен бути присутній свідок працівника з допінг-контролю для спостереження за допінг-контролером.

2.5.7 Роздягальні, душові, тощо слід контролювати, але таким чином, щоб забезпечити захист приватності дітей. Тільки дорослі, відповідальні за нагляд за дітьми, повинні перебувати в роздягальні, поки діти перевдягаються. Ніхто інший (наприклад, фотографи) не повинен перебувати в роздягальні, поки діти перевдягаються. Їм слід сказати, коли вони можуть увійти і коли вони повинні піти.

2.5.8 Під час ночівлі (наприклад, на виїзних матчах та тренувальних зборах) діти не повинні спати самі у тому ж приміщенні, де і дорослі вихователі, якщо дитина не має відношення до дорослого або дорослому не доручено виконувати функції охоронця дитини батьками або опікунами дитини.

2.5.9 Встановити чіткі процедури для вирішення ситуацій, коли дитина губиться або пропадає безвісти, або батько чи опікун не можуть забрати дитину.

2.5.10 Якщо діти можуть дістатися до місця заняття (тренування) та потім додому самостійно, письмовий дозвіл на це для них повинен бути наданий одним з батьків або іншою особою, яка має повноваження надати такий дозвіл (наприклад, законний опікун).

## **2.6 Відвідувачі, представники ЗМІ в молодіжних змаганнях та інших заходах Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ»:**

2.6.1 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» та всі, хто залучені виконувати функції в молодіжних змаганнях Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ», повинні забезпечити, щоб будь-які відвідувачі, за яких вони відповідають (включаючи представників ЗМІ), були обізнані та розуміли принципи цієї Програми щодо захисту дітей та погодитися з її умовами до того, як відбудеться візит.

2.6.2 Відвідувачі (включаючи представників ЗМІ) повинні завжди супроводжуватися та залишатися без нагляду з дітьми лише у виняткових обставинах (наприклад, якщо проводять дослідження). У таких випадках необхідно вжити додаткових запобіжних заходів для того, щоб відвідувач або спостерігач не представляв небезпеки для дітей.

2.6.3 Безпека та добробут дітей не повинні ставитись під загрозу при спілкуванні зі ЗМІ. Приватна інформація, така як адреси, не повинна надаватися представникам ЗМІ.

2.6.4 Дозвіл для ЗМІ та інших використовувати зображення та історії також слід отримати як від дитини, так і від людини, яка відповідає за них (наприклад, від когось з батьків).

2.6.5 Зображення дітей, які є образливими (включаючи зображення, коли дитина не повністю одягнена), не повинні використовуватися та розповсюджуватися.

## **2.7 Онлайн захист та безпека**

2.7.1 Проводиться оцінка ризику щодо того, як використання технологій та ЗМІ впливає на безпеку дітей та кроки, які слід вжити для усунення або мінімізації цих ризиків.

2.7.2 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» надає рекомендації щодо відповідного використання технологій (Інтернету, мобільних телефонів, соціальних мереж тощо) стосовно захисту дітей та реалізації її Програми щодо захисту.

2.7.3 Там, де дитина може отримати доступ до Інтернету, повинні бути встановлені фільтри та блокуюче програмне забезпечення, щоб обмежити доступ до непридатних матеріалів, включаючи образливі матеріали. Сайти, які рекламують насильство над дітьми або містять шкідливі для дітей зображення та інформацію, блокуються на всіх пристроях, наданих Футбольним клубом «ПОДІЛЛЯ».

2.7.4 Якщо одержуються образливі матеріали чи незапитані повідомлення, слід повідомити контактну особу з захисту, а вони повинні повідомити про проблему службу IT-безпеки, команду, щоб вони могли покращити безпеку Інтернету та відповідні правоохоронні органи.

## **2.8 Партнери Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ»:**

- 2.8.1 Конкретні посилання на заходи щодо захисту дітей повинні бути включені в угоди про партнерство та договори, і має бути ясність стосовно заходів, які будуть вжиті у випадку виникнення будь-яких проблем із захисту дітей.
- 2.8.2 Якщо проблема щодо захисту дітей виникає по відношенню до партнера Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ», слід розглянути питання про призупинення партнерства.
- 2.8.3 Будь-яке рішення щодо продовження партнерства повинно враховувати реакцію партнера та їх серйозність намірів до вирішення ситуації.

### **ЦІЛЬ 3: ПІДВИЩЕННЯ ОБІЗНАНОСТІ**

#### **3.1 Підвищення обізнаності та навчання**

- 3.1.1 Кожен, хто працює у Футбольному клубі «ПОДІЛЛЯ», а також громади, сім'ї, дітей та інші учасники повинні бути обізнані про Програму захисту дітей та розуміти, як визначити жорстоке насильство над дітьми та повідомити про проблеми.
- 3.1.2 Навчання з питань захисту та безпеки дітей здійснюється залежно від характеру роботи, ролі відповідного персоналу, волонтерів, тренерів тощо та їх кваліфікації та досвіду.
- 3.1.3 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» надає рекомендації та навчання щодо цієї Програми та обов'язків, які є специфічними для окремих посад, але усі дорослі несуть особисту відповідальність.
- 3.1.4 Обов'язково всіма тренерами ведуться Журнали обліку відвідування всіх навчальних та тренувальних занять (включаючи дати та списки відвідувачів) з терміном їх зберігання 5 років.

#### **3.2 Оцінки ризиків**

- 3.2.1 Оцінки ризиків складають основу для профілактичних дій, забезпечуючи безпечну діяльність, а будь-які виявлені ризики усуваються або мінімізуються, а також визначають конкретні дії, які слід вжити у разі виникнення будь-яких проблем захисту.
- 3.2.2 При організації діяльності (наприклад, змагань) проводити оцінку ризику, щоб виявити будь-які потенційні небезпеки. Відповідальність за забезпечення оцінки ризику покладається тренерів дитячих команд.
- 3.2.3 Контактні дані швидкої допомоги та медична інформація повинна бути зібрана для дітей до їх участі у фізичній діяльності, і ця інформація повинна бути доступною для всіх, на кого покладений обов'язок з догляду за цими дітьми на цих заходах.

#### **3.3 Створення безпечних каналів для повідомлення про проблеми:**

- 3.3.1 Процедура повідомлення про проблеми визначена і доведена до всіх працівників клубу, батьків вихованців.
- 3.3.2 Процедура повідомлення розробляється у вигляді блок-схеми та пояснює, як управляти проблемами. Основним виконавцем є контактна особа з захисту.
- 3.3.3 Процедура повідомлення дії посадових осіб обговорюється з відповідними органами захисту дітей або правоохоронними органами, щоб забезпечити узгодження процесів.
- 3.3.4 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» дозволяє повідомляти про проблеми (включаючи анонімне повідомлення). Письмові скарги також можуть бути надіслані, або можна звернутися безпосередньо до довіреної особи Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ», щоб повідомити про проблему.
- 3.3.5 Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» гарантує повну конфіденційність процесу та документів, до яких він отримує доступ у рамках неформальної процедури.
- 3.3.6 Якщо про проблеми повідомляють, але їх не обґрунтовують, проти особи, яка пов'язана з цими проблемами, не слід вживати жодних карних заходів за умови, що не було зловмисних намірів.
- 3.3.7 Письмові записи всіх отриманих звітів (навіть розпливчасті звіти) зберігаються в клубі, як документи конфіденційної інформації.

### **ЦІЛЬ 4: РОБОТА З ІНШИМИ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ ПРО ПРОБЛЕМИ**

#### **4.1 Встановлення зв'язків з органами захисту дітей**

4.1.1 Менеджер футбольного клубу «Поділля» із захисту дітей завчасно налагоджує зв'язки з поліцією та відповідними органами захисту дітей та правоохоронними органами, щоб полегшити звернення у разі виникнення проблем та пошуку консультації та підтримки спеціаліста.

4.1.2 Контакти місцевих органів з питань захисту дітей та правоохоронних органів слід зберігати таким чином, щоб справи можна було швидко та ефективно передати.

#### **4.2 Створення відкритого робочого середовища**

4.2.1 Якщо звертаються за підтримкою чи порадою щодо захисту дітей, до цього слід поставитися серйозно. Звернення за порадою чи підтримкою ніколи не слід розглядати як вказівку на те, що комусь не вистачає здібностей чи знань, або що хтось поширює чутки тощо.

#### **4.3 Повідомлення про інциденти та подальші заходи**

4.3.1 Все повідомлення, розслідування та управління інцидентами щодо захисту повинні відповідати законодавству України. При розгляді питання про те, чи потрібно направляти дитину до зовнішніх органів для захисту, завжди слід враховувати правові рамки та інтереси та побажання дитини.

4.3.2 До розслідування можуть бути залучені лише люди, участь яких необхідна для розслідування проблем чи підтримки дитини, будь то медично чи психологічно.

4.3.3 Повідомлення до місцевих органів захисту дітей та правоохоронних органів має здійснюватися у порядку, визначеному органом. Якщо повідомлення зроблено усно, воно також повинно бути підтверджено в письмовій формі.

### **ЦІЛЬ 5: ВИМІРЮВАННЯ УСПІХУ У ЗАХИСТІ**

5.1 Відповідальність за імплементацію Програми захисту дітей покладається на менеджера із захисту дітей Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ».

5.2 Щонайменше раз на рік Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» підводить підсумки своїх заходів щодо захисту та реалізацію Програми захисту.

5.3 На основі цієї оцінки розробляється щорічний план дій для усунення будь-яких прогалин у здійсненні цієї Програми та мінімізації всіх виявлених ризиків.

5.4 Кожні три роки Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» буде просити УАФ оцінити ситуацію в клубі, надати огляд заходів щодо захисту по всій Україні в цілому.

5.5 Ця Програма щодо захисту дітей є діючим документом і переглядається кожні три роки.

### **ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ**

Ця Програма затверджена Футбольним клубом «ПОДІЛЛЯ» 25 січня 2023 року та вступає в силу з цієї дати. Футбольний клуб «ПОДІЛЛЯ» покладає відповідальність на адміністративно-кадровий відділ клубу розробити та затвердити методичні рекомендації або інші документи, які є необхідними для імплементації цієї Програми.

З питань цієї Програми звертатися до менеджера Футбольного клубу «ПОДІЛЛЯ» з питань захисту дітей –Котоній Тетяни Володимирівної. 067-380 04 87.

Директор Футбольного клубу «Поділля»

С.Баца